



# КОМФОРТНАЯ ШКОЛА

## Стратегия развития бережливых технологий в образовании

ноябрь 2019

# ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

**В 19 регионах России, где Проект идет на 360°**

Белгородская обл.  
Рязанская обл.  
Кемеровская обл.  
Республика Адыгея  
Республика Башкортостан  
Республика Северная Осетия-Алания  
Республика Дагестан  
Сахалинская обл.  
Липецкая обл.  
Нижегородская обл.  
Мурманская обл.  
Краснодарский край  
Ростовская обл.  
Челябинская обл.  
Забайкальский край  
Республика Саха (Якутия)  
Курганская обл.  
Орловская обл.  
Ставропольский край



# ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН» НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

## Центры компетенций, ориентированные на бережливые технологии – охват 360°

Нижегородская область вошла в число первых регионов страны, запустивших у себя программу «Эффективный регион».

**В отличие от других регионов работа по повышению эффективности процессов пошла сразу по 8-ми направлениям на основе 4-х центров компетенции.**

### Направления:



**Промышленность**  
60 проектов



**Министерства**  
118 проектов



**Сельское хозяйство**  
12 проектов



**Муниципалитеты**  
209 проектов



**Здравоохранение**  
723 проекта



**Социальная защита**  
346 проектов



**Образование**  
226 проектов



**Строительство**  
19 проектов

**ОБЩЕЕ ЧИСЛО ПРОЕКТОВ: 1 800**

### Центры компетенций:



Повышение  
производительности  
труда (промышленность и с/х)



Обеспечение доступности  
и качества социальной  
инфраструктуры  
(медицина, соц. защита  
и образование)



Эффективное  
Правительство и эффективный  
муниципалитет



Развитие  
ПСР-инжиниринга



# ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

## БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ



Многофункциональные центры	444
Гос. управление (администрация региона)	325
Муниципальное управление и мун. образования	220
Здравоохранение	113
<b>Образование (от детского сада до школы)</b>	<b>102</b>
<b>Высшее и среднее специальное образование</b>	<b>86</b>
Социальная сфера, культура	42
ЖКХ, обращение с ТКО	38
Службы занятости населения	36
Сельское хозяйство	24
Спорт	17
Промышленность всех видов	15
Строительство жилищное и объектов СКБ	3
Аэропорты	1
Дорожное строительство и содержание дорог	1
МВД (все направления деятельности)	1
ПФ РФ	1
ФСИН	1
Транспорт муниципальный и содержание мун. дорог	-
Вокзалы (РЖД)	-
Интеграция производственных систем всех крупных ВИК, работающих на территории региона	-
МО (военкоматы, инфраструктура, содержание в/ч)	-
Строительство прочее	-
Почта России	-
ФНС	-

# ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»

Направление или отрасль хозяйства региона	Общее количество реализуемых проектов по улучшениям	Общее количество завершенных проектов по улучшениям
Государственное управление (администрация региона)	42	10
Муниципальное управление и муниципальные образования)	116	38
Здравоохранение	175	7
Образование (от детского сада до школы)	30	36
Образование (Высшее и среднее специальное )	11	10
Многофункциональные центры	2	17
Службы занятости населения		28
ЖКХ, обращение с ТКО		2
Социальная сфера, Культура	54	
Спорт	10	
Транспорт муниципальный и содержание муниципальных дорог	10	17
Промышленность всех видов		9
Сельское хозяйство	2	
Строительство жилищное и объектов СКБ		
Дорожное строительство и содержание дорог		
Строительство прочее		
МВД (все направления деятельности)		
ПФР		
ФСИН		
МО (военкоматы, инфраструктура, содержание в/ч)		
ФНС		
Почта России		
Аэропорты		
Вокзалы (РЖД)		
Прочие (не вошедшие в разделы сверху)		
ИТОГО	452	174

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ

I



Повышение эффективности деятельности Губернаторов субъектов РФ



II



Создание условий для реализации национальных проектов



III



Создание образцов лучших практик



# ПИЛОТНЫЕ ОБРАЗЦЫ - ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ



Реальный сектор экономики

- Транспорт
- Промышленность
- Дороги
- Сельское хозяйство
- Строительство



Социальная сфера

- здравоохранение
- Образование
- Социальная защита
- Центры занятости
- ЖКХ



Государственное и муниципальное управление

- Правительство субъекта РФ
- Администрации муниципалитетов
- Многофункциональные центры

# СОЗДАНИЕ ОБРАЗЦОВ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

Основные элементы образцов:

*Базовые*

1. Картирование



2. 5С



3. SQDCSM

- S - БЕЗОПАСНОСТЬ И ЗДОРОВЬЕ (Safety, красный блок)
- Q - КАЧЕСТВО (Quality, синий блок)
- D - ИСПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗОВ/РЕСУРСЫ (Delivery, желтый блок)
- C - ЗАТРАТЫ (Cost, зеленый блок)
- M - КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА (Morale, голубой блок)

Пример

КАЧЕСТВО	ИСПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗОВ/РЕСУРСЫ	ЗАТРАТЫ	БЕЗОПАСНОСТЬ И ЗДОРОВЬЕ

*Дополнительные*

4. Стандартизация

5. Быстрое решение проблем

6. Точно вовремя

7. Кайдзен

8. Цифровизация

# ОБРАЗЦЫ ЛУЧШИХ ПРАКТИК



Уполномоченный МФЦ КО



Центр занятости населения г. Кемерово



Кемеровская городская клиническая поликлиника №5



Кемеровская городская детская клиническая больница №1

«Волшебная страна», п. Металлплощадка



Губернаторский многопрофильный лицей-интернат



Кемеровский гос. университет

Автоколонна 1237



# МИССИЯ – ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБЛАСТИ



Объединение усилий для реализации проектов по  
повышению эффективности деятельности

Тиражирование лучших образцов  
по территориям

Создание единой платформы для обмена опытом

# КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ ПРОЕКТА «КОМФОРТНАЯ ШКОЛА»



- ❑ Обмен опытом по реализации проекта
- ❑ Выявление лучших практик, создание и развитие образцов проекта «Комфортная школа»
- ❑ Обсуждение эффективных примеров проектов в рамках достижения показателей для оценки эффективности деятельности Губернаторов (Указ Президента РФ от 25.04.2019 №193) - **Уровень образования**
- ❑ Реализация национального проекта «Образование»
- ❑ Выработка законодательных инициатив

# Проект плана работы 2020 г.

№	Наименование работы	2020			
		1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
1	Определить лидирующие учреждения в части глубины внедрения БП и результативности				
2	Определить критерии оценки образцов				
3	Разработать положение по организации конкурсов на лучшие практики				
4	Разработать план-график конференций по представлению лучших практик и образцов				
5	Определить план инициирования проектов по улучшениям с целью достижения показателей национальных проектов				
6	Определить этапы тиражирования лучших практик				