



**Кузбасский региональный институт повышения квалификации  
и переподготовки работников образования**

# **ПРИМЕНЕНИЕ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

---

**Шумило Елена Николаевна,  
заведующая центром бережливых технологий в образовании  
КРИПКиПРО <https://ipk.kuz-edu.ru>**



Из опыта практического применения бережливых технологий в проектах образовательных организаций Кемеровской области и других регионов

Организация сетевого взаимодействия образовательных организаций по внедрению бережливых технологий в образовательную практику

Ответы на вопросы

[Анонс семинаров на октябрь](#)

Использование бережливых технологий в образовательной организации способствует:



- сокращению временных и финансовых потерь
- улучшению образовательного процесса, оптимизации работы
- обеспечению стандартизации и визуализации учебного процесса
- повышению трудоспособности сотрудников и сохранению человеческих ресурсов
- повышению качества образования
- развитию образовательной организации
- росту конкурентоспособности
- воспитанию бережливости

## Мероприятия по вовлечению сотрудников в проект



- Обучение в области информационных и бережливых технологий
- Создание материально-технической базы
- Личный пример руководителя
- Демонстрация положительного опыта коллег
- Привлечение в проекты молодых специалистов
- Создание творческих, инновационных групп
- Командообразующие мероприятия
- Материальное стимулирование
- Нематериальное поощрение

## Типовые проекты по улучшению в образовании



Название проекта	Цели и эффекты
Оптимизация отчетности воспитателей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сокращение числа различных форм отчетности воспитателей</li> <li>- Создание единой информационной цифровой системы отчетности воспитателей</li> </ul>
Создание рациональной системы работы с табелями посещаемости	Сокращение времени заполнения и сдачи табелей для подсчета общей информации по посещаемости ДОУ
Оптимизация организации внеурочной деятельности учителей	Разработка системы отчетности внеурочной деятельности
Оптимизация процесса документооборота в части заключения договоров	Сокращение количества дней на заключение договора
Оптимизация процесса сбора информации и отчетности по дополнительному образованию	Разработка системы отчетности педагогов дополнительного образования (оптимизация отчетности и снижение затрат времени)
Улучшение процесса питания обучающихся	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение уровня удовлетворенности питанием</li> <li>- Снижения физического напряжения поваров</li> </ul>

## Типовые ошибки составления паспорта проекта

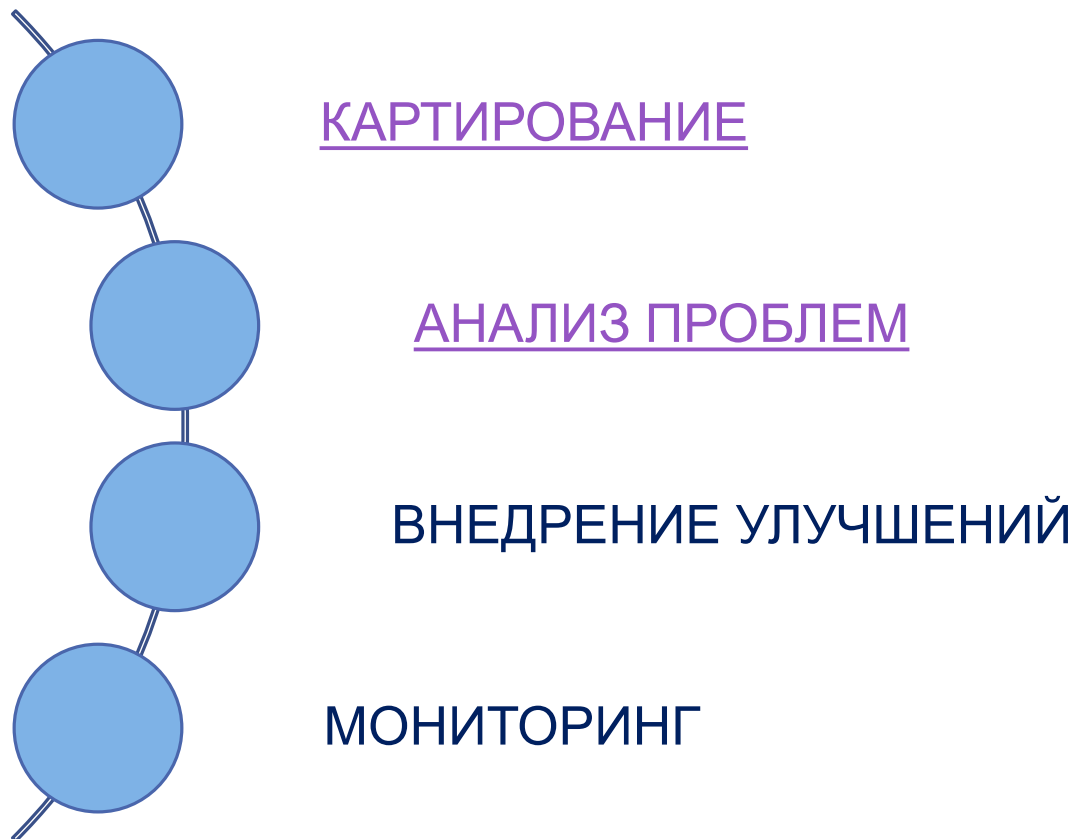
Где ошибки?	Как верно?	Пример
Формат паспорта проекта	На одном листе формата А4 альбомной ориентации. Лист разделен на 4 части	<a href="#"><u>№1</u></a>
Название учреждения	Полное название	<a href="#"><u>№2</u></a>
<b>Название проекта</b>	Отражает процесс улучшения, соотносится с целью и результатами проекта	<a href="#"><u>№3</u></a>
Утверждение проекта	Утверждается заказчиком и руководителем проекта	<a href="#"><u>№4</u></a>
Название, обоснование, цели	Взаимосвязаны	<a href="#"><u>№5</u></a>
Заказчик	Руководитель	<a href="#"><u>№6</u></a>

## Типовые ошибки составления паспорта проекта



Где ошибки?	Как верно?	Пример
<b>Процесс</b>	Совокупность операций и шагов, направленных на создание услуги	<a href="#"><u>№7</u></a>
<b>Границы процесса</b>	Начальный и конечный этап процесса/фрагмента процесса, в котором будут проводиться улучшения и замеры целевых показателей	<a href="#"><u>№8</u></a>
<b>Цели и эффекты</b>	Направлены на решение проблем процесса	<a href="#"><u>№9</u></a>
<b>Обоснование</b>	Событие, которое может произойти (например, срыв сроков, штрафные санкции), если выбранный процесс не будет оптимизирован	<a href="#"><u>№10</u></a>
<b>Сроки проекта</b>	4-6 месяцев. При продолжительности от 12 месяцев разделить проект на полугодия с постановкой целей на каждые 6 месяцев	<a href="#"><u>№11</u></a>

## Этапы внедрения бережливых технологий





## Сетевое взаимодействие



№ п/п	Название образовательной организации	Название проекта
1	МКДОУ Ижморский детский сад №2	Стандартизация процесса подготовки педагогов к аттестационным испытаниям
2	МБОУ «ООШ № 8» Анжеро-Судженского ГО	Сокращение времени подготовки учителя к уроку
3	МАДОУ «Детский сад №5 «Планета детства» Гурьевского МР	Бережливый детский сад
4	МБОУ СОШ №5 Яшкинского МР	Оптимизация работы гардероба для обучающихся 6-11 классов
5	МБОУ «Новосафоновская СОШ» Прокопьевского МР	Оптимизация процесса заполнения социального паспорта учащихся 1 класса

## Сетевое взаимодействие



№ п/п	Название образовательной организации	Название проекта
6	МБДОУ «Детский сад № 91» Новокузнецкого ГО	Создание единой системы ведения, хранения документации и дидактических материалов педагогов ДОО
7	МБОУ «СОШ №35» Осинниковского ГО	Оптимизация работы диспетчера по составлению расписания
8	МБДОУ Детский сад №7 «Солнышко» Калтанского ГО	Сокращение временных затрат педагогического персонала по разработке технологических карт непрерывной образовательной деятельности
9	МБОУ «Гимназия № 2» Таштагольского МР	Внедрение интерактивного школьного расписания

Источник	Ссылка
<b>Сайт АКО</b> («Бережливый регион»: новости, нормативно-правовые документы, методические рекомендации, примеры проектов)	<a href="https://ako.ru/other/berezhlivyy-region/index.php">https://ako.ru/other/berezhlivyy-region/index.php</a>
<b>Сайт КРИПКиПРО</b> (образовательные услуги, анонсы, новости, страница Центра бережливых технологий: события, методические материалы)	<a href="https://ipk.kuz-edu.ru">https://ipk.kuz-edu.ru</a>
Единый информационный образовательный <b>портал</b> (региональный проект «Эффективный менеджмент»)	<a href="https://rso.kuz-edu.ru/index.php/news-menedj">https://rso.kuz-edu.ru/index.php/news-menedj</a>
Региональный <b>депозитарий</b> электронных образовательных ресурсов (дополнительное образование взрослых)	<a href="https://eschool.kuz-edu.ru/">https://eschool.kuz-edu.ru/</a>

## Анонс семинаров на октябрь



**10 октября** «Построение карты потока создания ценности» (ПОС)

**22 октября** «Практика применения инструментов бережливого производства в образовательной организации» (ПДС)

**29 октября** «Стандартизация работы персонала» (ПОС)

Регистрация по ссылке: <http://ipk.kuz-edu.ru/app/seminar>

Тел. (3842) 31-01-66, e-mail: [umcbt42@yandex.ru](mailto:umcbt42@yandex.ru)

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**